



RELIABILITY & MAINTENANCE ENGINEERING SYSTEM



2015

FULL IMMERSION PROGRAM

DIRECCIÓN DE PROYECTOS PARA LA GESTIÓN Y EL MANTENIMIENTO DE ACTIVOS

FUNDAMENTOS Y PRÁCTICA
PARADAS DE PLANTA / OVERHAUL



www.cgssa.com
E-mail: empresa@cgssa.com
(56) (32) 2688987 / 2882909





Robinson Figueroa Jara

Project Management Profesional, PMP, acreditado por el PMI. Master of Science in Engineering, Illinois Institute of Technology, Ingeniero Civil Químico, Universidad de Concepción.

Profesor de Dirección de Proyectos en la Facultad de Ingeniería Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, en los Departamentos de Ingeniería Industrial e Ingeniería Civil, y del Programa de Magister en Ingeniería Industrial.

Ex profesor de Ingeniería Económica y Evaluación de proyectos en las Universidades de Concepción y Federico Santa María.

Ex Gerente de Operaciones de las Compañías de Gas de Concepción y de Valparaíso, y Jefe de la División Etileno de la Empresa Nacional del Petróleo.

Descripción

Los activos productivos, sistemas y equipos industriales, requieren estar en servicio para generar los beneficios esperados de las inversiones en ellos. Las paradas de planta y los *overhauls* deben realizarse dentro del marco de la triple restricción de los proyectos: costo, tiempo y calidad.

La dirección profesional de estos proyectos asegura el objetivo de dar cumplimiento al presupuesto, el cronograma y los estándares de calidad. Lo anterior se logra con la aplicación de las mejores prácticas recomendadas por el Project Management Institute, PMI y las herramientas de una metodología de dirección de proyectos.

Objetivos

El objetivo del programa es entregar los elementos conceptuales, los procesos, las técnicas y herramientas y las aplicaciones, para la dirección de proyectos en el área de gestión de activos industriales. Específicamente para proyectos de Paradas de Planta y *Overhauls* de sistemas y equipos industriales.

"Construyendo valor para el negocio a través de la Ingenierización del Mantenimiento"

3 días de Full Inmersion Program

Programa orientado a profesionales que tengan bajo su responsabilidad la planificación y programación del mantenimiento, así como también a supervisores relacionados con el área, ejecutivos responsables de modernizaciones, ampliaciones (Revamping) y adecuaciones de procesos en instalaciones mineras e industriales.



Metodología de enseñanza

Clases directas con participación de los asistentes, análisis de casos los que serán distribuidos en cada módulo y elaboración de Planes de Proyectos de Paradas de Planta y *Overhauls*.

Módulo 1

La Dirección de Proyectos: Definiciones

- 4 horas

- Los Proyectos y la Dirección de Proyectos
- Preguntas claves para el control de proyectos
- Proyectos y Operaciones
- La Oficina de Proyectos, PMO
- Habilidades claves del Director de proyectos
- **Taller 1:** Formulación del Objetivo del proyecto de Parada de Planta y Elaboración de la Introducción del Plan del proyecto

Módulo 2

Ciclo de Vida del Proyecto y Estructuras Organizacionales

- 2 horas

- Ciclo de vida de los proyectos. Fases y Resultados
- Estructuras Organizacionales para dirigir proyectos: Funcional, Matricial y Proyectizada
- **Taller 2:** Desarrollar el Enunciado del Alcance

Módulo 3

Grupos de Procesos y Áreas de Conocimiento para la Dirección de Proyectos

-2 horas

- Procesos de Inicio, Planificación, Ejecución, Seguimiento, Control y Cierre
- Procesos para las Áreas de Conocimiento.
- **Taller 3:** Elaboración de la Estructura de Desglose del Trabajo. EDT.

Módulo 4

Gestión de la Integración y del Alcance

-3 horas

- Gestión de la Integración: Desarrollar el Acta de Autorización, Elaborar el Plan de Dirección, Dirigir y Administrar la Ejecución, Monitorear y Controlar las Obras, Efectuar el control integrado de cambios y cierre del proyecto.



- Gestión del Alcance: Obtener requerimientos, Definir el Alcance, Crear EDT, Verificar el Alcance y Controlar el Alcance.
- **Taller 4:** Secuenciación y Codificación de las actividades

Módulo 5

Gestión del Tiempo, del Costo y de la Calidad

- 5 horas

- Gestión del Tiempo: Definir actividades, Secuenciar actividades, Estimar recursos, Estimar duración, Desarrollar el Cronograma, y Controlar el Cronograma.
- Gestión de los Costos: Estimar los costos, Determinar el Presupuesto, y Controlar los costos.
- Monitoreo y Control Integrado. Método del Valor Ganado
- Gestión de la Calidad: Planificar la calidad, Efectuar el Aseguramiento de la calidad, Ejecutar el Control de la calidad.
- **Taller 5:** Elaborar la Matriz de Responsabilidades.

Módulo 6

Gestión de los Recursos Humanos y de las Comunicaciones

-4 horas

- Gestión de los RRHH: Desarrollar el Plan de RRHH, Adquirir el Equipo del proyecto, Desarrollar el Equipo, Gestionar el equipo del proyecto.
- Gestión de las Comunicaciones: Identificar los *Stakeholders*, Planificar las comunicaciones, Distribuir la información, Gestionar las expectativas de los interesados, Informar del desempeño.
- **Taller 6:** Elaboración del Cronograma y del Presupuesto

Módulo 7

Gestión de los Riesgos y Gestión del Abastecimiento

-4 horas

- Gestión de los Riesgos: Planificar la gestión de riesgos, Identificar los riesgos, Efectuar Análisis Cualitativo de los riesgos, Realizar Análisis Cuantitativo de los riesgos, Planificar respuestas a los riesgos, Monitorear y controlar los riesgo
- Gestión del Abastecimiento: Planificar el abastecimiento, Conducir el aprovisionamiento,, Administrar las adquisiciones, y Cerrar el aprovisionamiento
- **Taller 7:** Identificar y Planificar respuestas a los riesgos