

Adaptación del indicador OEE para flotas de equipos de transporte de carga.

Pamela Andrea Cuevas González*

Ingeniero Analista Centro Desarrollo de Gestión Empresarial S.A., Chile.

RESUMEN

El indicador OEE (Overall Equipment Effectiveness) permite conocer la efectividad productiva de las maquinarias industriales y se define como el producto de los ratios: Disponibilidad, Rendimiento y Calidad. Pero este indicador se ha diseñado en base a las características de la producción en plantas industriales, las cuales no son del todo similares a las de los procesos productivos en los cuales se utilicen flotas de equipos de transporte de carga, por lo tanto para este último escenario es necesario reevaluar el indicador OEE. A continuación se presenta una breve descripción de los ratios que componen el OEE y que reflejan la nueva situación planteada:

Disponibilidad: Representa el tiempo que un equipo estuvo operando dentro de un intervalo de tiempo programado para producir.

Rendimiento: En flotas existen dos variables de las que depende su rendimiento: la cantidad de carga transportada y la velocidad a la que se mueven. Para el cálculo del rendimiento por carga utiliza la carga nominal del equipo y la carga real transportada. Por otro lado, la pérdida o ganancia por velocidad es calculada en base al rendimiento a una velocidad estándar y el a velocidad real.

Calidad: En flotas la calidad del producto que se transporta no depende de la eficiencia del equipo (éste no puede intervenir en la calidad de la carga transportada), por lo tanto se debe eliminar de este ratio del cálculo del OEE.

Existen dos hechos concretos: Las empresas realizan grandes inversiones en sus flotas y buscan obtener el máximo retorno de su inversión en el menor tiempo posible, por ello que se requiere que los equipos operen a su máxima efectividad. Es así como el OEE se convierte en una excelente herramienta para localizar y cuantificar las pérdidas de eficiencia y con esta información poder tomar decisiones que permitan eliminarlas.

* Autor corresponsal: Centro Desarrollo de Gestión Empresarial. Cerro El Plomo 5420, Of. 1108, Las Condes, Santiago, Chile. 1 oriente 1097, Viña del Mar, Chile. Teléfono (56 32) 268 89 87, Celular (56 9) 9 614 40 22, E-mail: pamela.cuevas@cgssa.com